



# AILB

## Rapports d'activité 2023



**ALLIANCE INTERMÉTROPOLITAINE LOIRE BRETAGNE  
CONSTRUISONS DE NOUVELLES COOPÉRATIONS !**





*Légende des photos en couverture :*

*3ème Rendez-vous de l'Habitat et de la sobriété foncière - Derval, le 15 février 2024.*

*Journée Statut de l'élu local - Guer, le 1er décembre 2023.*

*Tournage de la mini-série "Collectivité recherche foncier" - Hiver 2024.*



## *Rita Schladt*

Présidente de l'AILB

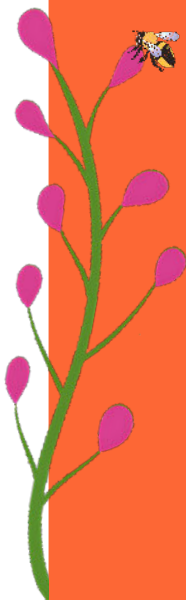
Présidente du Pays de Blain Communauté

L'Alliance Intermétropolitaine Loire Bretagne réunit des individus engagés pour leur territoire et auprès de leurs habitants ; des individus élus confrontés, outre aux problématiques quotidiennes, à des enjeux colossaux de moyens et longs termes, alors même qu'ils se trouvent parfois isolés de part leur fonction.

L'AILB nous offre, à nous élus, cet espace d'échange, de formation, de partage et de coopération nécessaire que j'ai eut plaisir à présider au cours de cette année.

Les fondations et la détermination de notre association sont solides et ce modèle ajusté à nos territoires a, je pense, trouver son juste rythme.

En regardant vers l'avenir, je forme le vœu d'un horizon luxuriant pour notre Alliance. Que chaque territoire s'épanouisse et se déploie durablement et sereinement ; que chaque collectivité profite des expériences des autres et partage les siennes ; que chaque élu trouve l'énergie nécessaire à la mise en place de ses projets ; et qu'enfin toutes ces actions soient fructueuses pour nos territoires et leur avenir.



# SOMMAIRE

## **P 5 L'ALLIANCE**

**P 6 Territoires et population**

**P 7 Acte I**

**P 8 Acte II**

**P 9 Acte III**



**P 10 Les acteurs**

**P 12 Les finances**

## **P 14 LES TRAVAUX**

**P 15 Capitalisation des ressources**

**P 16 Réalisations**

## **P 22 LA PROGRAMMATION**

# AILB



## L'ALLIANCE

2020 - 2023

# TERRITOIRES ET POPULATION



**14 EPCI**

**240 Communes**

**509 551 habitants**

# ACTE I

## La Création 2019-2022

L'AILB a été créée dans le but de partager et réfléchir ensemble à des problématiques communes et aux enjeux transversaux et stratégiques qui dépassent les frontières administratives.

Une première phase d'expérimentation a été menée sur une durée de trois ans. Elle a permis de structurer l'alliance et de porter des projets d'envergure. Les séminaires qui ont été organisés ont ouverts les esprits, favorisés le partage d'expériences et apportés de nouvelles connaissances et compétences aux élus et techniciens participants.

La structure associative s'est avérée idéale pour favoriser une cogouvernance, une interconnaissance, une flexibilité des projets ainsi que la mise en place de stratégies partagées autour d'ambitions communes.

Après une phase d'expérimentation fructueuse, un travail de prospective sur l'avenir de l'Alliance a été entamée fin 2022.

### LA STRATÉGIE

- Promouvoir les dynamiques selon une approche partenariale
- Être présents dans le débat public
- Partager autour de problématiques convergentes face à des enjeux transversaux et stratégiques dépassant les frontières administratives, dans le but de formuler des propositions collectives et ambitieuses

# ACTE II

## La vision 2023-2024



À la suite du travail de prospective entrepris au sein de l'AILB et sous l'impulsion des présidents des EPCI membres, une première étape a consisté à définir la vision et les axes d'action de l'association pour les années à venir.

### Unité politique

**Développer une vision commune** capable d'interagir avec nos partenaires pour une meilleure intégration dans la mise en œuvre des actions.

### Cercle de réflexion et de coopération

Porter des **projets à long terme sur des thématiques à forts enjeux** en favorisant les échanges entre spécialistes, techniciens et Élus. L'objectif est de devenir une référence reconnue par les partenaires et les collectivités.

### Capitalisation des ressources

**Centraliser toutes les ressources acquises sur les territoires membres** et faciliter leur accès et leur diffusion.

Cette année, la Cheffe de projet a été accompagnée d'un Chargé de projet. Cette équipe élargie fut l'occasion de tester plusieurs modalités d'actions et de mettre en place un ensemble de process de gestion et d'évènementiels pérennes.



# ACTE III

## L'ancrage 2024-2027

Suite à l'effort de structuration réalisé au cours des deux dernières années, l'AILB opte pour une équipe plus resserrée, capable de tirer parti des méthodes établies pour répondre aux besoins des Élus et de leurs structures. Cette approche permet en outre de restreindre un budget de plus en plus contraint.

Cette stratégie prendra son point d'ancrage autour de trois rendez-vous annuels entre présidents et vice-présidents référents des EPCI. Auront lieu alors une discussion et un retour d'expérience autour d'un sujet à enjeux, ainsi qu'une intervention sur un sujet identifié en amont.

La programmation va elle aussi être allégée et laisser place à des événements thématiques à l'image de ce qu'AILB a produit jusqu'à maintenant. Pour en garantir le succès, la Cheffe de projet sera épaulée par des partenaires spécialisés en communication, événementiel et comptabilité. S'ajouteront aux événements, des actions stratégiques désormais menées directement au sein des EPCI.

Ces travaux auront vocation à explorer des solutions innovantes et durables, tant dans le cadre de la coopération territoriale que dans les enjeux transitionnels des territoires peu denses.

En adoptant cette stratégie, nous sommes en mesure de maîtriser nos dépenses à long terme tout en renforçant notre capacité à agir de manière efficace et pertinente pour un développement harmonieux des territoires.

# LES ACTEURS

2023 - 2024



## L'équipe



**Angèle**

*Cheffe de projet  
(0,8 ETP)*



**Malik**

*Chargé de projet  
(1 ETP)*



**Laurence**

*Comptable  
(5j/an)*



**Ophélie**

*Assistante  
administrative  
(0,2 ETP)*



**Vincent MINIER**

*Président de la CC de Bretagne  
Porte de Loire Communauté*

*L'AILB est fière de travailler avec des partenaires du territoire, GESPR et GEOSE pour recruter ou porter les emplois de ses salariés. Cette équipe pluridisciplinaire a permis de mettre en place une stratégie maintenant éprouvée.*



## Les consultants

L'association fait appel à des consultants spécialisés pour aborder et approfondir les diverses thématiques sélectionnées par les élus. Les cycles de séminaires et les travaux sont conçus sur mesure en fonction des besoins spécifiques des EPCI, tels qu'identifiés par les élus, et sont élaborés en collaboration avec les prestataires experts du sujet. À ce jour, l'AILB collabore avec :



# Les partenaires



L'AILB bénéficie du soutien de cinq partenaires principaux, à savoir les Conseils Régionaux de Bretagne et des Pays de la Loire, ainsi que les Conseils Départementaux de Loire-Atlantique, d'Ille-et-Vilaine et du Morbihan.

Ces collectivités contribuent financièrement à hauteur d'environ 36% du budget de l'AILB. Ces fonds sont exclusivement dédiés aux actions menées par l'association.

Au surplus, les projets initiés au sein de l'association sont en cohérence avec les priorités et les orientations promues par ces partenaires, notamment en ce qui concerne les enjeux urgents des transitions et de décarbonation.



# La communication

La newsletter de l'AILB a évolué au cours de l'année vers un nouveau format court baptisé

## "PASSEUR D'IDÉES"

Cet outil permet de découvrir des initiatives locales mises en avant au sein des territoires membres et ainsi faciliter un partage d'expériences.

Chaque trimestre, plongez dans une thématique spécifique à travers les projets et actions portés par nos territoires.



# LES FINANCES

2023 - 2024

## Compte de résultats 2023

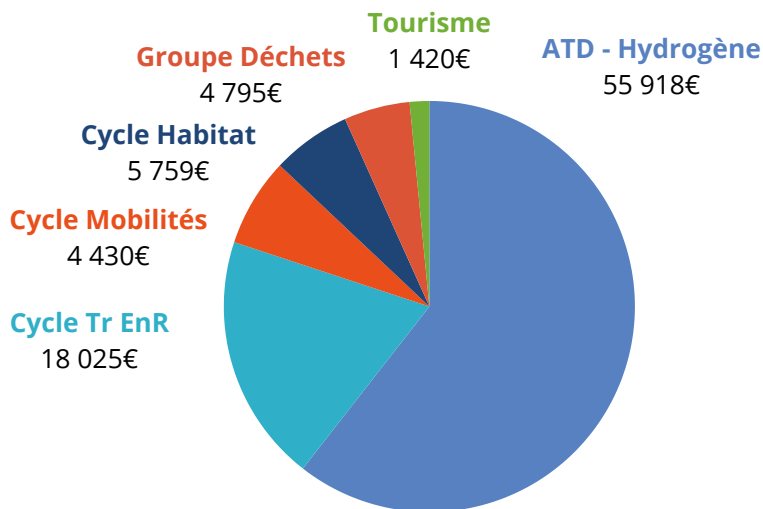
Poste	Montant	Poste	Montant
<b>Charges</b>	<b>199 760,07 €</b>	<b>Produits</b>	<b>173 901,35 €</b>
<b>Sous-traitance</b>	<b>- €</b>	<b>Prestations vendues</b>	<b>- €</b>
611000 - Sous traitance métier		706000 - Séances pédagogiques	- €
<b>Prestations de services diverses</b>	<b>78 168,50 €</b>	7063000 - Prestations exonérées de TVA	- €
604000 - Prestations de service	75 867,77 €	<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>97 814,00 €</b>
623700 - Publications et impressions	2 300,73 €	7431000- Subvention CR PDL	15 000,00 €
<b>Matériel</b>	<b>81,30 €</b>	7432000- Subvention CD 44	15 000,00 €
606310 - Petit matériel	81,30 €	7433000- Subvention CR Bretagne	10 000,00 €
<b>Charges de structure</b>	<b>26 557,65 €</b>	7434000- Subvention CD 56	25 000,00 €
606400 - Fournitures administratives	612,66 €	7433100- Subvention CR Bretagne AAP Hydrogène 2023 *	
613200 - Location locaux	7 896,00 €	7433000- Reprise sur subvention pour budget non atteint *	5 560,00 €
613530 - Autres locations- salles	285,60 €	743300- Subvention Ademe projet Hydrogène renouvelable*	13 374,00 €
615600 - Maintenance et services logiciels	3 319,10 €	7435000- Subvention CD 35	- €
616100 - Assurances	273,00 €	<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>76 087,35 €</b>
618100 - Documentation	409,00 €	756000 - Contributions EPCI	76 087,35 €
618510 - Colloques- séminaires- conférences		758000 - Produits divers	
648400 - Indemnités de stage	2 891,70 €	791000 - Transfert de charges d'exploitation	
625100 - Indemnités km bénévoles	2 815,17 €	<b>Produits financiers</b>	<b>- €</b>
625710 - Frais de mission +625700	3 892,82 €	761000 - Produits de participations	
625800 - Frais de réception	2 569,22 €	764000 - Revenus de valeurs mobilières	
625810 - Frais de réception bénévoles		<b>Produits exceptionnels</b>	<b>- €</b>
626000 - Affranchissements	462,83 €	771000 - Produits exceptionnels	
626200 - Téléphone portable	522,67 €	764000 - Revenus de valeurs mobilières	
627000 - Services bancaires	98,13 €	<b>Résultat - Perte</b>	<b>- 25 858,72 €</b>
628100 - Cotisations	440,00 €		
651000 - Licences logicielles	167,88 €		
<b>Mise à disposition de personnel</b>	<b>94 082,50 €</b>		
621000 - Mise à disposition de personnel dont frais km	94 082,50 €		
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>870,12 €</b>		
681120 - Dot. amort. immos corporelles	870,12 €		
<b>Résultat - Bénéfice</b>			



**Bernard Ethoré**

Président de la CC de Brocéliande Communauté

# Répartition des coûts par action 2023



## Budget prévisionnel 2024

### Dépenses 2024



Actions	Dépenses
Cycle de séminaires Mobilités	6 735,20 €
Rendez-vous Habitat et sobriété foncière	10 300,00 €
Évènement thématique 1 - 2024	5 200,00 €
Groupe de travail Déchets	7 210,00 €
Vie institutionnelle	1 200,00 €
Frais de structure	10 951,00 €
Charges de personnel	84 478,00 €
<b>Total des dépenses</b>	<b>118 864,20 €</b>

### Recettes 2024

Partenaires	Prévisionnel
Région Bretagne	5 000,00 €
Département de Loire-Atlantique	5 000,00 €
Département du Morbihan	25 000,00 €
AAP - CR B et CR PDL -	7 909,20 €
Contribution des EPCI	75 955,00 €
<b>Total des recettes</b>	<b>118 864,20 €</b>



# AILB

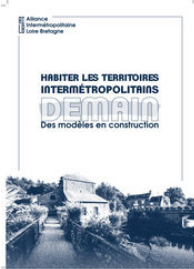
## LES TRAVAUX

2020 - 2024

# Capitalisation des ressources

2020 - 2023

## Habiter Demain les territoires intermétropolitains



L'habitat est un enjeu central pour les collectivités de toute échelle, c'est pourquoi ce fut l'une des premières thématiques sélectionnées par les élus de l'AILB. Le cycle de séminaires sur l'habitat, en partenariat avec l'agence d'attractivité de Redon, a permis de construire un projet d'aménagement et de développement durable des territoires intermétropolitains.

## FSEA Formation Supérieure En Alternance



Une collaboration a vu le jour entre le Campus Esprit et les EPCI De l'Oust à Brocéliande Communauté et Ploërmel Communauté afin de créer des formations supérieures en alternance au sein d'établissements scolaires des deux territoires. Deux formations répondant aux besoins d'entreprises locales permettent d'offrir aux jeunes des propositions de cursus supérieurs à proximité de leur lieu de vie.



## Tourisme

Cette compétence est vue comme un facteur d'attractivité et les arguments pour le développer sont nombreux : le potentiel économique, la création d'emplois locaux non-délocalisables ou la mise en valeur des atouts du territoire. Durant deux années, des retours d'expériences sur site ont été organisés et des fiches techniques sur des projets phares des territoires ont été diffusées afin d'essaimer autour de ces actions structurantes et créatrices de richesse.

# LES RÉALISATIONS

2023 - 2024



## Statut de l'élu

Les Élus locaux font face à une multitude de défis complexes qui entravent parfois leur efficacité et leur bien-être dans l'exercice de leurs mandats. C'est dans un contexte de turbulences pour la démocratie locale, que les élus membres de l'AILB se sont retrouvés le 1er décembre 2023 pour travailler autour de deux problématiques :

**Le fait d'être élu a-t-il encore un sens ? Quel rôle et quelle place pour les élus des territoires peu denses de demain ?**



La synthèse des échanges a conduit à la rédaction d'un livre blanc qui a ensuite été diffusé aux plus hautes instances.



**Jean-Luc BLEHER**

*Président de la CC de l'Oust à Brocéliande Communauté*

Avec



## Centres aquatiques

Une étude est en cours afin d'identifier des pistes d'amélioration et de mutualisation des ressources dans la gestion des centres aquatiques du périmètre de l'association.

La partie quantitative de la méthodologie se base sur l'étude menée par l'Observatoire de finances et de la gestion publique locales (OFGL). Cela permet une étude comparée entre l'échantillon de l'AILB et une base de données plus fournie.





# HYDROGÈNE vert et bas carbone



Ce projet a été un des premiers sujets portés par l'AILB. Suite à l'acculturation des élus et aux rencontres avec des entreprises structurantes du territoire, une étude de potentiel de déploiement d'hydrogène renouvelable pour les territoires et l'industrie a été menée.

## La vision

*Ce diagnostic nous permet de nous projeter stratégiquement. Nous devons regarder au-delà de la seule solution hydrogène. Ce travail est la porte d'entrée vers une réflexion commune sur l'avitaillement des carburants alternatifs de demain.*



**Jean-François MARY**

Président de la CA de Redon Agglomération



**Dominique DAVID**

Vice président de la CC de Châteaubriant-Derval



**Bernard ÉTHORÉ**

Président de la CC de Brocéliande Communauté

## Résultats de l'étude



L'étude s'est déroulée en trois phases :

- Identification des usages et moyens de production d'hydrogène
- Conduite d'entretiens auprès des entreprises et industries gazo et électro-intensives des territoires membres
- Définition d'une stratégie territoriale de l'hydrogène.

Elle a abouti à plusieurs livrables favorisant une meilleure connaissance des besoins spécifiques des entreprises et industries en matière d'énergie. Elle a permis d'identifier des enjeux et préconisations à destination des acteurs économiques, politiques et institutionnels. Ce travail est le prélude d'une stratégie territorialisée.



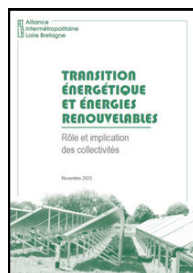
# TRANSITION énergétique et énergies renouvelables

Des apports techniques et opérationnels concernant la création de projet d'énergies renouvelables, la méthodologie à mettre en place dans les phases de concertation ont été abordés lors de ce cycle de séminaires.

## La boîte à outils

Développée en partenariat avec ÉO, cette boîte à outils est un guide pratique destiné aux collectivités pour initier et mettre en œuvre des politiques publiques efficaces dans le domaine de la transition énergétique.

Elle détaille les étapes essentielles pour la réalisation de projets d'énergie renouvelable, tout en mettant l'accent sur l'efficacité et la viabilité de ces initiatives. La boîte à outils se penche également sur la question de l'acceptabilité de ces projets "sensibles" aux yeux de la population, tout en proposant des outils de gestion concrets pour les collectivités.



Plusieurs schémas directeurs ont été engagés sur les territoires de l'AILB, on compte également une nouvelle phase de concertation initiée par une commune ayant été confrontée par le passé à une forte contestation.

## La vision

*Mobiliser les collectivités et participer à la production locale d'énergie est un enjeu majeur pour nos collectivités et établissements publics.*

*Cette boîte à outils nous permet d'avoir les clés pour développer de nouveaux projets, d'y prendre part et de répondre aux questionnements de nos concitoyens.*



Avec   
énergies  
ouvertes



**Rita SCHLADT**

Présidente de la CC du Pays de Blain



**Patrice LE PENHUIZIC**

Président de la CC de Questembert Communauté

# DÉCHETS


Dans le cadre des travaux menés sur la thématique des déchets, quatre temps de réunions ont eu lieu et ont été l'occasion :

- d'établir une cartographie des lieux d'envoi des déchets de chaque EPCI
- d'anticiper les surcoûts potentiels pour chaque EPCI
- de rencontrer les référents déchets des Régions Bretagne et Pays de la Loire afin d'échanger sur les problématiques rencontrées par les EPCI.



## Le groupe de travail

La démarche a bénéficié d'une mobilisation importante des élus et techniciens déchets des EPCI mais aussi des syndicats de déchets des territoires membres. Face aux échéances importantes du secteur à l'horizon 2030, il était primordial de créer de l'interconnaissance, d'échanger et possiblement à terme de coopérer.

 Dans la continuité, le groupe se retrouvera en 2024 pour approfondir les pistes identifiées d'harmonisation du service déchetterie, prévention des déchets et tarification incitative.

## La vision

*Il nous est apparu nécessaire d'entamer une réflexion approfondie sur la gestion des déchets au sein de l'AILB. Cette démarche de réflexion et d'échange en réseau nous permet de travailler collectivement afin d'harmoniser les politiques et de nous positionner sur des orientations communes à l'horizon 2030.*



**Philippe CHEVREL**

Président de la CC de Saint-Méen Montauban



**Patrick LE DIFFON**

Président de la CC de Ploërmel Communauté



**Bruno LE BORGNE**

Président de la CC d'Arc Sud Bretagne



# HABITAT et sobriété foncière

Un cycle de rendez-vous organisé en partenariat avec l'Agence d'Attractivité et de Développement de Redon, qui a permis d'explorer de nouveaux modèles (BIMBY, friches, logements divisibles et parc vacant), le "ZAN facile" et enfin la fiscalité du ZAN, les leviers émergents tels que le Bail à Réhabilitation et Bail Réel Solidaire, le bail emphytéotique, la renaturation ainsi qu'un projet de filière de réemploi dans le bâtiment.

## La vision

*Le ZAN nous confronte à des changements profonds dans notre manière de planifier, construire et développer nos territoires. Il nous appelle à repenser leur structuration, de s'ouvrir aux solutions innovantes afin de préserver les ressources naturelles pour les générations futures.*



**Claire THEVENIAU**

*Présidente de la CC de Nozay*



**Vincent MINIER**

*Président de la CC de Bretagne Porte de Loire Communauté*



**Jean-François MARY**

*Président de la CA de Redon Agglomération*



## Résultats attendus

Ce cycle a eu pour objectif d'acclimater les élus et techniciens aux nouveaux enjeux de l'Habitat dans le cadre de la mise en place du ZAN. Un panel de solutions qui doit permettre de dynamiser la production de logement tout en donnant les clés d'une maîtrise du foncier local en toute sobriété.

**Avec**  **AGENCE**  
d'attractivité et de  
développement

## La mini-série

Une mini-série de 4 épisodes, "Collectivité recherche foncier", a été produite par l'AILB. Axée sur la réalisation des objectifs du ZAN, elle permet de sensibiliser les usagers, les techniciens ainsi que les élus des collectivités.



**Anne-Sophie PATRU**

*Vice-Présidente de la CC de Montfort Communauté*

# MOBILITÉS durables en milieu peu dense

L'AILB a élaboré avec son partenaire Mobhilis, un cycle de séminaires visant à explorer les stratégies de mobilités et les facteurs à prendre en compte dans la mise en place des politiques publiques.

Quatre temps forts pour définir des stratégies mobilités prenant en compte les enjeux actuels et intégrant les impacts économiques, sociaux et environnementaux ; pour travailler sur le changement de comportement et son accompagnement ; pour développer une approche technique des solutions à mettre en place ; et pour partager les initiatives des territoires.

## ➤ Les résultats attendus

Ce cycle vise à fournir aux élus et techniciens une compréhension approfondie des enjeux de la mobilité durable en milieu peu dense et à leur offrir les clés pour adopter des stratégies efficaces. En outre, l'interconnaissance entre acteurs de territoires voisins favorisera les coopérations futures en matière de mobilités.

### La vision

*La mobilité en milieu peu dense est souvent caractérisée par des distances plus longues à parcourir, un accès limité aux transports en commun et une dépendance accrue à la voiture individuelle.*

*Réfléchir ensemble nous permet de partager les diverses expériences des territoires membres, d'imaginer de futures coopérations et de créer des projets plus durables, plus inclusifs et plus efficaces que le transport individuel.*

Avec  Mobhilis  
Mobilité Accessibilité Transports



**Patrice LE PENHUIZIC**

Président de la CC de Questembert Communauté



**Jean-Yves PLOTEAU**

Vice-Président de la CC du Pays d'Ancenis



**Jean-Luc BLEHER**

Président de la CC de l'Oust à Brocéliande Communauté

# AILB



## LA PROGRAMMATION

2024 - 2025





**3 RDV DES PRÉSIDENTS**  
discussion, partage  
et coopération



**2 SÉMINAIRES**  
sur des thématiques  
à forts enjeux



**2 SUJETS TRAITÉS**  
au sein des EPCI



**1 ASSEMBLÉES GÉNÉRALE**  
annuelle

# Alliance Intermétropolitaine Loire Bretagne

ODYSSEO – 7 rue Saint-Conwoïon - 35 600 REDON

contact@alliance-intermetropolitaine.fr - 06 66 99 80 04

[www.alliance-intermetropolitaine.fr](http://www.alliance-intermetropolitaine.fr)



Chaîne Youtube :

[https://www.youtube.com/channel/UC39aIWdISouz\\_7aVX46u1Ng](https://www.youtube.com/channel/UC39aIWdISouz_7aVX46u1Ng)



Page LinkedIn :

<https://www.linkedin.com/in/alliance-interm%C3%A9ropolitaine-loire-bretagne-0b2a83281/>

